



Resumen Ejecutivo CEI UAM+CSIC

Liderando el desarrollo social, cultural y económico de Madrid Norte

Índice

1. RESUMEN EJECUTIVO	3
1.1 PRESENTACIÓN	3
1.2 LA INVESTIGACIÓN EN EL CEI UAM+CSIC.....	3
1.3 OBJETIVOS	4
1.4 AGREGACIONES	4
1.5 ACTUACIONES, RESULTADOS ESPERADOS Y METAS	6

1. RESUMEN EJECUTIVO

1.1 Presentación

La Universidad Autónoma de Madrid (UAM) cuenta con 2.500 profesores y 34.000 estudiantes, destaca por su perfil investigador y es una de las universidades españolas mejor situadas en todos los *rankings* universitarios internacionales.

El Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC) es el organismo investigador más importante de España y, de acuerdo con el Ranking SCImago, la undécima institución investigadora del mundo. En el campus de la UAM tiene cuatro institutos propios y cinco institutos mixtos UAM-CSIC en los que trabajan más de 2.000 investigadores.

Los campus de la UAM de Cantoblanco y de Medicina, que acogen al Campus de Excelencia Internacional (CEI) UAM+CSIC, están situados en el centro de una amplia área interurbana de excelentes comunicaciones, gran desarrollo, bienestar y calidad de vida, y alto valor medioambiental.

1.2 La Investigación en el CEI UAM+CSIC

Además de una intensa y amplia labor docente, la UAM desarrolla una importante actividad científica en áreas como Ciencias Jurídicas y Sociales, Ciencias Económicas y Empresariales, Humanidades, Educación, Psicología, Ciencias, Ciencias de la Tierra y Ambientales y Tecnología Informática y de Telecomunicación.

El campus UAM+CSIC acoge a un elevado número de grupos de investigación, procedentes de ambas instituciones, que llevan a cabo investigaciones altamente competitivas en diferentes áreas, entre las que sobresalen tres de reconocido prestigio internacional. Estas áreas, de cuya calidad dan testimonio los premios Nobel en física Sheldon Glashow y Martinus Veltman, el premio Nobel en química John Walker y el medallista Fields en matemáticas Charles Fefferman, se describen a continuación.

Nanociencia y Materiales Avanzados

De los 60 grupos que integran Nanospain, la red abierta española de Nanociencia y Nanotecnología, 41 se localizan en el campus UAM+CSIC o en sus alrededores. Además, 9 de los 20 físicos de la materia condensada más importantes de España (índice «h» superior a 32) pertenecen a instituciones agregadas en la propuesta del CEI.

Biología y Biomedicina

El campus UAM+CSIC alberga la mayor comunidad científica de España (y una de las más extensas de Europa) dedicada a la Biología, la Biomedicina y la Biotecnología, cuyo trabajo tiene una clara influencia en la comunidad internacional. Produce más publicaciones científicas que cualquier otro centro investigador de España y muchos de sus científicos se encuentran entre los más destacados de su ámbito específico (índice «h» más alto del país).

Física Teórica y Matemáticas

El grupo de Física Teórica (el Departamento de Física Teórica de la UAM y el Instituto de Física Teórica del CSIC) y el grupo de Matemáticas (el Departamento de Matemáticas de la UAM y el Instituto de Ciencias Matemáticas del CSIC) del CEI UAM+CSIC son líderes indiscutibles en la investigación en España y cuentan con un amplio reconocimiento internacional. Su calidad es similar a la de los principales centros de investigación de referencia de Europa y Estados Unidos y

cuentan con un prominente índice «h». El Centre for Higher Education Development considera estos dos departamentos de la UAM como ejemplos de excelencia docente en Europa.

1.3 Objetivos

El campus de Cantoblanco, que comparten la UAM y el CSIC, nació en 1968, en la zona norte de Madrid, como un modelo segregado de la capital y aislado de un entorno socio-urbano cuyo nivel de desarrollo económico era entonces relativamente bajo.

Con el tiempo esta situación ha ido progresivamente cambiando hasta llegar al momento actual, en el que **UAM y CSIC se unen en el proyecto CEI UAM+CSIC para impulsar, junto con otros agentes, el Campus hasta una auténtica Ciudad Universitaria que, a través de su integración en un territorio ya mucho más desarrollado y cercano físicamente al Campus, desempeñe un papel de liderazgo y cohesión en la esfera educativa, social, cultural y económica de Madrid Norte.**

La integración de UAM y CSIC en el Campus de Excelencia Internacional, así como la de otros centros de investigación y transferencia, empresas y organizaciones empresariales, los ayuntamientos de su entorno y la propia Comunidad de Madrid, van a suponer un impulso fundamental en la mejora de sus capacidades docente, investigadora y de transferencia.

Para ello, el proyecto CEI UAM+CSIC persigue el desarrollo de seis grandes áreas de actuación:

1. **Refuerzo de áreas estratégicas de investigación y el aumento de su visibilidad internacional.**
2. **Mejora de la calidad docente y adaptación al EEES de grado y postgrado.**
3. **Atracción de talento internacional.**
4. **Articulación de una potente red de transferencia.**
5. **Transformación del Campus en una auténtica Ciudad Universitaria.**
6. **Creación de un Campus territorial.**

Estas grandes áreas suponen una amplia gama de acciones en un espacio de tiempo que inicialmente llega a 2012 pero que en algunos casos alcanzará el año 2015. Estas actuaciones, sus resultados esperados y unas metas cuantitativas se reflejan en un cuadro inferior.

Las principales consecuencias de todas ellas, y los grandes objetivos últimos del proyecto, son dos:

- Situar al CEI UAM+CSIC en una posición de relevancia a nivel internacional, con el ambicioso **objetivo de ser en 2015 el campus líder en España y figurar entre las 100 mejores universidades del mundo y las 50 mejores de Europa.**
- Integrarlo de manera creciente con su entorno territorial, **con el objetivo de liderar el desarrollo social, cultural y económico de Madrid Norte.**

1.4 Agregaciones

Se contemplan agregaciones a tres niveles. **El primero, de carácter académico-investigador,** integra a:

- Diferentes departamentos e institutos de investigación de la UAM.
- Institutos CSIC del Campus.
- Institutos Madrileños de Estudios Avanzados (IMDEAs) de Nanociencia, Alimentación y Ciencias Sociales.

- También se han adherido a la propuesta los Centros Nacionales de Investigaciones Oncológicas (CNIO) y de Investigaciones Cardiovasculares (CNIC) y el Centro de Investigaciones Energéticas, Medioambientales y Tecnológicas (CIEMAT).

Se busca aquí un incremento notable de la capacidad y eficiencia investigadoras pero también establecer un marco común de definición, decisión y ejecución de políticas científicas.

El segundo nivel de agregación se centra en la transferencia y busca dinamizar las aportaciones de los investigadores y tecnólogos del Campus e incentivar una respuesta rápida a las necesidades planteadas tanto en el entorno inmediato como en ámbitos más lejanos. Además de la UAM y CSIC, los actores más importantes son:

- Parque Científico de Madrid, un parque líder entre los parques españoles.
- Las asociaciones empresariales del entorno, AICA, FEMAN, ASEYACOVI y ACENOMA.
- Las grandes empresas con las que ya se mantiene una colaboración amplia, particularmente en Cátedras de Patrocinio.

Finalmente, **un tercer nivel de integración territorial**, cuyo punto de partida es una agregación ya activa entre el Campus y los ayuntamientos de Madrid, Tres Cantos, Alcobendas, San Sebastián de los Reyes, Colmenar Viejo, Miraflores de la Sierra y otras instituciones de su entorno.

Para la gestión de estas agregaciones se prevén dos mecanismos:

- **Un Consorcio CEI UAM+CSIC**, para la gestión coordinada de los elementos físicos del Campus.
- **Una segunda entidad, con figura jurídica a determinar**, encargada de la definición y ejecución de aquellas actuaciones transversales previstas en el Plan que, por su especificidad, requieran de un ámbito de decisión propio y diferenciado.

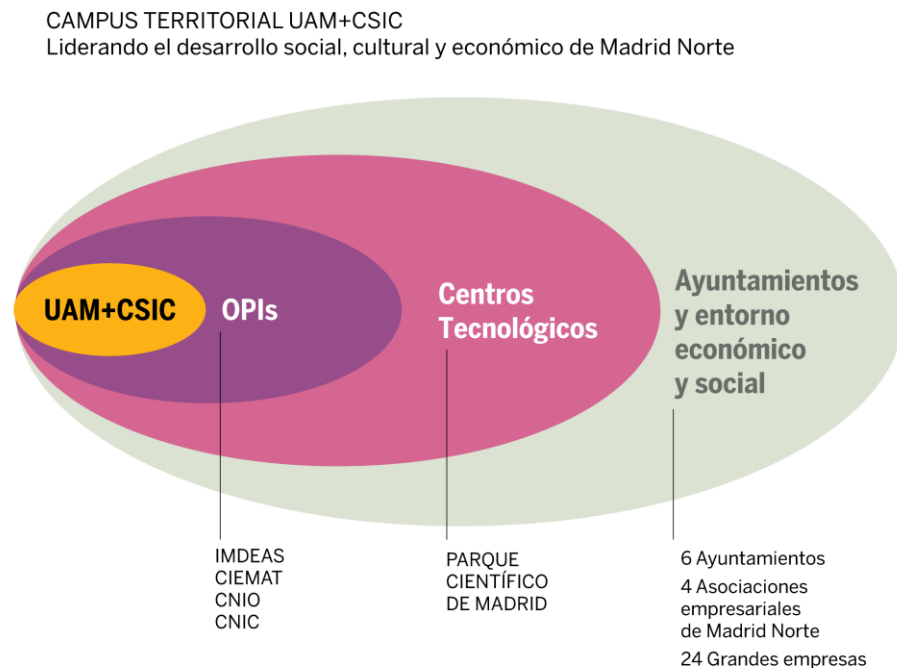


Diagrama de agregaciones

1.5 Actuaciones, resultados esperados y metas

ASPECTOS	ESTRATEGIA	ACTUACIONES	RESULTADOS ESPERADOS	META 2012
1. Mejora docente	<ul style="list-style-type: none"> - Garantizar la calidad de los estudios - Internacionalizar postgrado - Ampliar las estructuras de soporte a la docencia 	<ul style="list-style-type: none"> - Sistema de garantía de la calidad - Plan de acción tutorial - Potenciación de los estudios de Postgrado - Captación estudiantes extranjeros - Campus didáctico - Formación continua y empleabilidad 	<ul style="list-style-type: none"> - Incremento de la Demanda - Mejora de la eficiencia académica y empleabilidad - Mayor número estudiantes internacionales - Incorporación de espacios que alberguen modalidades innovadoras de enseñanza – aprendizaje 	<ul style="list-style-type: none"> - Nota media de acceso: 7 - Estudiantes internacionales de postgrado: 20% del total - Estudiantes tutorizados: 100% - Tasas de abandono/eficiencia: mejorar en un 20% - Duplicar el número de cursos de formación continua - Inserción laboral: 90 % de estudiantes empleados en 1 año
2. Mejora científica	<ul style="list-style-type: none"> - Impulsar y fortalecer los ejes compartidos de investigación UAM+CSIC buscando la excelencia internacional - Mejorar la calidad y competitividad del resto de la investigación con una clara apuesta de transversalidad e internacionalización. 	<ul style="list-style-type: none"> - Agregación de centros y grupos de investigación para aumentar masa crítica - Plan propio de captación de talento internacional - Nuevas plataformas científico-tecnológicas de investigación - Creación de nuevos centros de investigación de carácter interdisciplinar 	<ul style="list-style-type: none"> - Excelencia y reconocimiento internacional en los tejes compartidos. - Incorporación de científicos internacionales de primer nivel - Mejora del número y la calidad de las publicaciones internacionales en todas las áreas 	<ul style="list-style-type: none"> - Incorporación de 10 investigadores de excelencia internacional - Incremento del 10% anual de la incorporación de investigadores del programa Ramón y Cajal - Incremento del 10% de la producción científica - Incremento del 10% de la calidad de la producción científica - Duplicar el número de artículos en revistas multidisciplinares de primer nivel - 5-10 Postgrados y doctorados de muy alta calidad internacional

3. Transformación del campus	<ul style="list-style-type: none"> - Avanzar hacia la ciudad universitaria 	<ul style="list-style-type: none"> - Aprovechamiento de espacios exteriores para convertirlos en espacios didácticos. - Construcción de infraestructuras como la Plaza Mayor - Instalaciones para la generación de energías renovables - Impulsar el e-campus - Impulso del compromiso social y cooperación al desarrollo 	<ul style="list-style-type: none"> - Ciudad universitaria más habitable y con servicios adecuados - Calidad ambiental y desarrollo sostenible - E-administración y campus global con las TIC 	<ul style="list-style-type: none"> - Incremento de 20.000 m2 de superficie para servicios a la comunidad universitaria - Incrementar un 10% el nº de árboles en el campus - Reciclado de agua de riego: 100% - Energía fotovoltaica generada: 1.000 MW de potencia - Movilidad sostenible: porcentaje de uso de transporte público: 70%
4. Implantación y adaptación al EEES	<ul style="list-style-type: none"> - Mapa de titulaciones adaptado al EEES - Construcción y adaptación de los espacios al EEES - Internacionalización de estudiantes y profesores 	<ul style="list-style-type: none"> - Campus didáctico - Programa Aula 2015 - Centro de promoción y acogida internacional 	<ul style="list-style-type: none"> - Transformación innovadora del modelo de enseñanza-aprendizaje - Espacios exteriores para la docencia - Remodelación de aulas - Atención integral a estudiantes e investigadores extranjeros 	<ul style="list-style-type: none"> - 100 % de aulas adaptadas al EEES - Promoción y acogida al 100% de estudiantes extranjeros

5. Transferencia de conocimiento e innovación	<ul style="list-style-type: none"> - Articulación de una red potente de transferencia 	<ul style="list-style-type: none"> - Impulsar y potenciar una cultura de emprendimiento - Centro de Laboratorios de Apoyo a la I+D - Nuevos espacios de incubación empresarial - Impulsar innovación en PYMES con las org. empresariales de Madrid Norte 	<ul style="list-style-type: none"> - Integración de las actuaciones de los distintos agentes que componen la red de transferencia - Ampliación y profundización de la colaboración con la empresa - Liderar el desarrollo social, cultural y económico de Madrid Norte 	<ul style="list-style-type: none"> - 10% más de patentes y extensiones PCT - Duplicar el nº de empresas basadas en el conocimiento creadas anualmente - 10% más anual los contratos de I+D y consultoría - 80% más ingresos por patentes - Un 80% de m2 dedicados a incubadoras de empresas - Incrementar un 10% los m2 dedicados a servicios avanzados de I+D+i
6. Interacción entre campus y entorno	<ul style="list-style-type: none"> - Convertir el campus UAM+CSIC en un campus territorial de la zona norte de Madrid 	<ul style="list-style-type: none"> - Agregación de todos los actores del campus territorial - Integración de conocimiento e investigación en las áreas del Campus (nano-bio-info-cogno). - Integración física y social. - Incremento de la permeabilidad física del Campus - Integración institucional 	<ul style="list-style-type: none"> - Extensión de la red docente-investigadora actual con la acogida de nuevos centros - Viviendas y residencias universitarias - Oferta cultural - Servicios e infraestructuras compartidos - Conectividad sostenible - Consorcio urbanístico - Entidad con personalidad jurídica propia que gestione los programas del CEI 	<ul style="list-style-type: none"> - Creación del Consorcio urbanístico - Creación de entidad jurídica para gestionar los programas del CEI - Incremento de un 40% en las plazas residencias universitarias - Conexión carril bici del campus con la mitad de los municipios del entorno - Incremento del 10% en la oferta de Cursos de verano - Incremento del 10% en la oferta de actividades culturales - Compartir servicios e infraestructuras